



Politiche e prassi di remunerazione nelle banche e nei gruppi bancari

Circolare n. 285/2013
25° aggiornamento del 23 ottobre 2018

Milano, 12 dicembre 2018
Hotel Hilton

PARADIGMA SpA

Tel. 011.538686
Fax 011.5621123

C.so Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino
P.IVA 06222110014
www.paradigma.it
info@paradigma.it



Elenco dei relatori

Dott.ssa Francesca Ambrosio
People Advisory Services
EY

Prof. Filippo Annunziata
Associato di Diritto dei Mercati Finanziari
Università L. Bocconi di Milano
Partner
AC Group - Annunziata & Conso

Avv. Simonetta Candela
Partner
Responsabile del Dipartimento di Diritto del Lavoro
Studio Legale Associato in associazione con Clifford Chance

Prof. Guido Cutillo
Direttore Osservatorio Executive Compensation e Corporate Governance
LUISS Business School
Partner
People Advisory Services - MED Reward Leader
EY

Avv. Lorenzo Gelmi
Senior Associate
Toffoletto De Luca Tamajo e Soci

Avv. Giovanni Muzina
Managing Associate
BonelliErede

A agevolazioni e formazione finanziata



EARLY BOOKING -20%
Alle preiscrizioni formalizzate entro il **28 novembre** sarà riservata una **riduzione del 20%**.



PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE -50%
Iscrivi una seconda risorsa che non abbia compiuto il 35° anno di età con una **riduzione del 50%**.



FORMAZIONE FINANZIATA
Finanzia la tua formazione utilizzando i **Fondi Paritetici Interprofessionali**. Paradigma offre la **completa e gratuita gestione** dei necessari adempimenti.



EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA
Paradigma opera sul MePA e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza

Modulo di iscrizione Mod. 3.4 rev. 3

L'iscrizione si intende perfezionata al momento del ricevimento da parte di Paradigma SpA, del presente modulo di iscrizione - da inviare via mail all'indirizzo info@paradigma.it - integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.



UNI EN ISO 9001:2008

Dati relativi all'evento

Politiche e prassi di remunerazione nelle banche e nei gruppi bancari

Milano, 12 dicembre 2018

Dati relativi al partecipante

Nome Cognome

Azienda/Studio/Ente

Funzione aziendale/Professione

E mail

Telefono Fax

Dati per eventuale partecipante under 35

Nome Cognome

E mail

Dati per la fatturazione

Intestatario fattura

Indirizzo

Città CAP Provincia

P. Iva/C. F.

E mail per invio fattura

Dati per la fatturazione elettronica PA

Codice IPA Codice CIG

OdA Data OdA

Altri riferimenti

Per informazioni contattare

Referente

Telefono Fax

E mail

Data e Firma

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito www.paradigma.it con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

Data e Firma

Informativa Privacy
I dati forniti a Paradigma SpA sono raccolti e trattati, con modalità anche informatiche, esclusivamente per evadere la Sua richiesta di partecipazione all'intervento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di Paradigma SpA, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle Sue richieste. Il conferimento dei suoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto.

Solo in caso di Sua autorizzazione i dati saranno inoltre conservati e trattati da Paradigma SpA per effettuare l'invio di materiale informativo relativo a prossime iniziative di Paradigma SpA. Lei potrà esercitare i diritti di cui all'articolo 7 del D. Lgs. n. 196/2003 (accesso, integrazione, correzione, opposizione, cancellazione) inviando una richiesta scritta a Paradigma SpA con sede in Torino, C.so Vittorio Emanuele II, 68, tel. 011.538686, fax 011.5621123. Letta l'informativa, acconsente all'utilizzo dei dati inseriti nel presente modulo per l'invio del materiale informativo?

SI NO

Data e Firma

Programma dei lavori

Le politiche di remunerazione nel sistema di corporate governance e la decorrenza delle nuove disposizioni

Elementi costitutivi delle politiche di remunerazione
Specificità e difficoltà di strutturazione
Processo e responsabilità nella definizione delle politiche di remunerazione
Relazione sulla remunerazione e "say on pay"

Prof. Filippo Annunziata

Università L. Bocconi di Milano

Goal setting, allineamento ai rischi, performance e payout process

Processo di allineamento ai rischi (criteri quantitativi e qualitativi)
Definizione degli obiettivi e scelta dei KPI
Determinazione del bonus pool e criteri ex-ante di aggiustamento per i rischi
Processo di payout: principali punti di attenzione
Prassi di mercato

Prof. Guido Cutillo - Dott.ssa Francesca Ambrosio

EY

La corretta individuazione del personale più rilevante, dei risk takers e il relativo procedimento di esclusione

Il processo di identificazione del "personale più rilevante" (c.d. *risk takers*)

Il procedimento per l'esclusione del "personale più rilevante"

Il processo di identificazione ed esclusione secondo gli Orientamenti EBA

Le disposizioni sulla remunerazione applicabili a tutto il personale

Avv. Simonetta Candela

Clifford Chance

La struttura della remunerazione fissa e variabile

Remunerazione dei membri dell'organo di amministrazione nella sua funzione di gestione e nella sua funzione di supervisione strategica

Remunerazione delle funzioni di controllo

Categorie di remunerazione

Casi particolari di componenti della remunerazione

- Indennità
- Remunerazione variabile basata sui risultati futuri
- Pagamenti dei *carried interest*
- Bonus di permanenza
- Benefici pensionistici discrezionali

Componenti eccezionali della remunerazione

- Remunerazione variabile garantita
- Compensi o *buyout* derivanti da contratti per precedenti impieghi
- Pagamenti per cessazione anticipata del rapporto
- *Golden parachutes*

Avv. Giovanni Muzina

BonelliErede

I meccanismi di differimento della remunerazione variabile e le misure di correzione ex post

L'ambito di applicazione del *deferral* e il criterio di proporzionalità
La disciplina dei pagamenti *deferred*: principi e soluzioni operative in tema di MBO, LTI e *golden parachutes*
I meccanismi di *malus* e *claw-back*: eventi presupposto e tecniche di *enforceability*

Avv. Lorenzo Gelmi

Toffoletto De Luca Tamajo e Soci

Note organizzative e condizioni

Luogo e data dell'evento Milano, 12 dicembre 2018

Sede dell'evento Hotel Hilton
Via Luigi Galvani, 12 - Milan

Orario dei lavori 9.00 - 13.30 14.30 - 17.00

Quota di partecipazione € 1.100 + Iva
(Early Booking): € 880 + Iva

La quota di partecipazione include la consegna del materiale didattico in formato elettronico, la partecipazione alla colazione di lavoro e ai coffee breaks, la possibilità di presentare direttamente ai relatori domande e quesiti di specifico interesse.

Modalità di iscrizione

L'iscrizione si intende perfezionata al momento del ricevimento del modulo di iscrizione integralmente compilato. Il numero dei posti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica per verificare la disponibilità.

Modalità di pagamento

La quota di partecipazione deve essere versata prima dell'effettuazione dell'evento formativo tramite bonifico bancario intestato a:
PARADIGMA SpA, C.so Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino
P. IVA 06222110014
c/o Banco Popolare Società Cooperativa
IBAN: IT 78 Y 05034 01012 000000001359

Diritto di recesso e modalità di disdetta

Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o qualora si verifichi di fatto con la mancata presenza al corso, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla Segreteria Organizzativa.

Variazioni di programma

Paradigma SpA, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'intervento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma SpA. Paradigma SpA si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione dei programmi e sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale.

Crediti formativi

È stata presentata domanda di accreditamento dell'iniziativa ai diversi Ordini Professionali. Per verificare lo stato degli accreditamenti consultare l'area del sito internet www.paradigma.it dedicata all'evento.

Per ulteriori informazioni è possibile consultare il sito www.paradigma.it oppure contattare la Segreteria Organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo di posta elettronica info@paradigma.it.