



# Governance societaria e sostenibilità

Doveri e responsabilità degli amministratori  
Previsioni contenute nella SHRD II  
e nel Codice di Corporate Governance

**Giovedì 7 ottobre 2021**



**Evento disponibile in videoconferenza**  
La qualità degli eventi Paradigma fruibile da qualsiasi  
luogo, direttamente su PC o tablet

**PARADIGMA Srl**

Tel. 011.538686  
Corso Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino

P.IVA 06222110014  
www.paradigma.it  
info@paradigma.it



## Elenco dei relatori

**Ing. Maria Elena Cappello**  
Consigliere di Amministrazione  
Presidente Comitato Remunerazioni  
BPER Banca

**Avv. Bruno Cova**  
Partner  
Delfino e Associati Willkie Farr & Gallagher  
Membro Gruppo Esperti  
Comitato Corporate Governance di Borsa Italiana

**Dott. Andrea Di Segni**  
Managing Director  
Morrow Sodali

**Prof. Dott. Marco Giorgino**  
Ordinario di Finanza e Risk Management  
Politecnico di Milano & MIP Graduate School of Business  
Presidente Comitato Rischi e Sostenibilità  
Banca Monte dei Paschi di Siena

**Dott.ssa Lucia Silva**  
Group Head of Sustainability and Social Responsibility  
Assicurazioni Generali

**Prof. Avv. Mario Stella Richter**  
Ordinario di Diritto Commerciale  
Università di Roma "Tor Vergata"  
Studio Stella Richter

**Prof. Avv. Umberto Tombari**  
Ordinario di Diritto Commerciale  
Università di Firenze  
Tombari D'Angelo e Associati Studio Legale

**Prof. Avv. Paolo Valensise**  
Ordinario di Diritto Commerciale  
Università Roma Tre  
Chiomenti

I docenti, nel corso dell'evento, risponderanno alle domande e alle richieste di chiarimenti formulate dai partecipanti. Eventuali quesiti potranno essere anticipati inviando una email all'indirizzo [mvcurbis@paradigma.it](mailto:mvcurbis@paradigma.it)

## Modulo di iscrizione Mod. 3.4 rev. 3

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del presente modulo da inviare via mail all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.



UNI EN ISO 9001:2008

### Dati relativi all'evento

#### Governance societaria e sostenibilità

**Giovedì 7 ottobre 2021**

#### Dati relativi al partecipante

Nome	Cognome
Azienda/Studio/Ente	
Funzione aziendale/Professione	
E mail	
Telefono	

#### Dati per eventuale partecipante under 30

Nome	Cognome
E mail	

#### Dati per la fatturazione elettronica

Intestatario fattura		
Indirizzo		
Città	CAP	Provincia
P. Iva/C. F.		
Codice destinatario o PEC (Privati)		
Codice univoco uff. (PA)		
Codice CIG (PA)		
Split Payment <input type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO		
OdA	Data OdA	
Altri riferimenti		

#### Per informazioni contattare

Referente
Telefono
E mail

#### Data e Firma

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito [www.paradigma.it](http://www.paradigma.it) con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

#### Data e Firma

**Informativa Privacy**  
I dati forniti a Paradigma Srl sono raccolti e trattati, con modalità anche informatiche, esclusivamente per evadere la Sua richiesta di partecipazione all'intervento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di Paradigma Srl, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle Sue richieste. Il conferimento dei suoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto. Solo in caso di Sua autorizzazione i dati saranno inoltre conservati e trattati da Paradigma Srl per effettuare l'invio di materiale informativo relativo a prossime iniziative di Paradigma Srl. Lei potrà esercitare i diritti sanciti agli artt. 15 - 22 del Regolamento (UE) 2016/679 inviando una richiesta scritta a Paradigma Srl con sede in Torino, C.so Vittorio Emanuele II, 68, tel. 011.538686. Letta l'informativa, acconsente all'utilizzo dei dati inseriti nel presente modulo per l'invio del materiale informativo?

SI  NO

#### Data e Firma

**Giovedì 7 ottobre 2021**

Introduzione

**Lo scopo della società e i doveri degli amministratori**

**Prof. Avv. Umberto Tombari**

Università di Firenze

**Doveri degli amministratori: le indicazioni Assonime**

Inclusione della sostenibilità nelle strategie e nella gestione dei rischi  
Prospettive ed effetti dell'evoluzione normativa comunitaria  
sugli obblighi degli amministratori: ponderazione di interessi e  
tutela della *business judgment rule*

Enforcement dei doveri fiduciari degli amministratori attraverso

azioni di responsabilità promosse dagli *stakeholder*

Previsione di doveri di diligenza nella catena di fornitura in  
materia ambientale e di diritti umani

Vincoli alle politiche di remunerazioni legati alla sostenibilità

Rafforzamento delle competenze sulla sostenibilità nei

componenti del CdA

Dialogo con gli azionisti

Vincolatività delle politiche di *engagement* e responsabilità

civile degli esponenti aziendali rispetto a profili ESG (Cassazione  
3/1/2019 n. 5 e Cassazione 9/1/2019 n. 301)

**Prof. Avv. Paolo Valensise**

Università Roma Tre

**Introduzione negli statuti del successo sostenibile**

Le modalità di recepimento del principio del Codice di  
Corporate Governance: una tassonomia

Analisi delle modifiche statutarie

Introduzione di regole di condotta vincolanti anche per i futuri  
amministratori: possibile impatto sulle singole decisioni consiliari

Considerazione degli interessi di altri *stakeholder*

Definizione degli obiettivi strategici dell'impresa e gestione dei  
rischi non finanziari

Dichiarazione di adesione al Codice di Corporate Governance:  
effetti organizzativi e gestionali conseguenti

Processo decisionale del consiglio di amministrazione

**Prof. Avv. Mario Stella Richter**

Università di Roma "Tor Vergata"

**Competenze degli amministratori, profili organizzativi  
e creazione di un Comitato ESG**

Responsabilità delle funzioni aziendali deputate all'attuazione  
della strategia di sostenibilità e delle politiche aziendali ESG

Misurazione degli indicatori non finanziari: individuazione,  
ponderazione, strategie, gestione, trattamento. Individuazione  
dei soggetti incaricati in azienda

Ruolo della funzione di *risk management* nell'integrazione dei  
rischi ESG

Ruolo delle funzioni di *internal audit* e *compliance* nel processo  
di monitoraggio e rendicontazione

**Prof. Dott. Marco Giorgino**

Politecnico di Milano & MIP Graduate School of Business

**La sostenibilità nelle politiche di impegno degli investitori  
istituzionali e le iniziative conseguenti**

Il contesto dell'approccio ESG

Investitori e la sostenibilità

Governance: organizzazione, presenza del Comitato, competenze  
degli amministratori

Investimenti sostenibili e l'attivismo ESG

Valutazioni connesse alla tipologia di business: temi ambientali  
e politiche sociali

Come una società può avviare una road-map per la sostenibilità

**Dott. Andrea Di Segni**

Morrow Sodali

**Ruolo della Dichiarazione non finanziaria (DNF) nelle politiche  
di sostenibilità**

Ambito di applicazione

Illustrazione del business model, obiettivi strategici, gestione dei rischi

Sistema di enforcement ed effetto reputazionale

**Dott.ssa Lucia Silva**

Assicurazioni Generali

**Revisione delle remuneration policy in chiave ESG**

Integrazione di parametri di performance non finanziarie nelle politiche  
di remunerazione (variabile) degli amministratori esecutivi

Diritti di voce degli azionisti sul tema delle remunerazioni

**Ing. Maria Elena Cappello**

Comitato Remunerazioni BPER Banca

**I rischi ESG nel governo societario**

Il ruolo del CdA, dei comitati endoconsiliari e delle funzioni aziendali

Il ruolo del mercato e della società civile e l'uso "creativo" del sistema  
giudiziario

L'inserimento dei rischi ESG nel sistema di controllo interno

e di gestione dei rischi

I rischi legati alle comunicazioni sociali fra *greenwashing* e *market abuse*

**Avv. Bruno Cova**

Delfino e Associati Willkie Farr & Gallagher

## Agevolazioni e formazione finanziata



### EARLY BOOKING -20%

Inviando il modulo di iscrizione **entro il 16 settembre 2021** si avrà diritto a una **riduzione del 20%** sulla quota di partecipazione



### PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE -50%

Iscrivi una seconda risorsa che non abbia compiuto il 30° anno di età con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione



### FORMAZIONE FINANZIATA

Finanzia la tua formazione utilizzando i **Fondi Paritetici Interprofessionali**. Paradigma offre la **completa e gratuita gestione** dei necessari adempimenti



### EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA

Paradigma opera sul MePA e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza

Data dell'evento

**Giovedì 7 ottobre 2021**

Orario dei lavori

Accesso alla piattaforma 9.00 - 9.30  
9.30-13.30 14.30 - 18.00

Quota di partecipazione

Una giornata: € 1.100 + Iva  
(Early Booking): € 880 + Iva

**Quota di partecipazione in videoconferenza**

La quota di partecipazione in aula virtuale (diretta streaming) include la consegna del materiale didattico in formato elettronico e la possibilità di sottoporre ai relatori quesiti di specifico interesse. È altresì possibile anticipare domande e richieste di approfondimento inviando una email a [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) entro il giorno antecedente l'evento. In caso di **videoconferenza con accessi multipli** è necessario contattare la Segreteria organizzativa per un preventivo personalizzato.

**Modalità di funzionamento della videoconferenza**

È possibile accedere all'aula virtuale da qualsiasi luogo, utilizzando il proprio PC o tablet con una connessione a Internet. La piattaforma informatica utilizzata da Paradigma (Adobe Connect) non necessita di requisiti tecnici particolari. Nei giorni antecedenti l'evento il partecipante riceverà per posta elettronica le credenziali, le istruzioni di accesso e un test per verificare che la postazione da cui accede sia correttamente impostata. Il giorno dell'evento sarà sufficiente selezionare il link che troverà nella mail e inserire le credenziali per accedere all'aula virtuale. Durante gli interventi, oltre a vedere e sentire i docenti, è possibile consultare simultaneamente la documentazione predisposta dal relatore. Ogni utente collegato potrà porre domande sulle tematiche affrontate, alle quali il docente risponderà nel corso dell'intervento.

**Modalità di iscrizione**

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del modulo di registrazione, da inviare via email all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it), integralmente compilato. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo di registrazione. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica.

**Modalità di pagamento**

La quota di partecipazione deve essere versata all'atto della presentazione della richiesta di iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'intervento formativo, tramite bonifico bancario intestato a:

Paradigma Srl - Corso Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino  
c/o Banco BPM Spa  
IBAN IT 14 V 05034 01017 000000002530

**Formazione finanziata**

La quota di partecipazione può essere completamente rimborsata tramite voucher promossi dai Fondi Paritetici Interprofessionali. Paradigma offre la completa e gratuita gestione delle spese di progettazione, monitoraggio e rendicontazione. La possibilità di accedere alla formazione finanziata con partecipazione mediante videoconferenza può variare a seconda dell'Ente erogante.

**Attestato di frequenza**

L'attestato di partecipazione nominativo sarà rilasciato al termine dell'intervento formativo ai partecipanti che hanno regolarmente preso parte ai lavori.

**Diritto di recesso e modalità di disdetta**

È attribuita ai partecipanti la facoltà di recedere ai sensi dell'art. 1373 c.c. Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o si verifichi di fatto con il mancato collegamento alla videoconferenza, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla nostra Segreteria organizzativa.

**Variazioni di programma**

Paradigma, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'intervento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma. Paradigma si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni è possibile contattare la Segreteria organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo email [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it).