

## ***Percorso formativo on line***

# **L'esperto della composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa**

**Percorso formativo di 55 ore  
strutturato secondo le linee guida  
contenute nel documento allegato  
al Decreto dirigenziale 28 settembre 2021**

**Giovedì 28 ottobre 2021  
Venerdì 29 ottobre 2021  
Venerdì 5 novembre 2021  
Sabato 6 novembre 2021  
Venerdì 12 novembre 2021  
Sabato 13 novembre 2021  
Lunedì 15 novembre 2021**



### **Evento disponibile in videoconferenza**

La qualità degli eventi Paradigma fruibile da qualsiasi luogo, direttamente su PC o tablet

## Contenuti dell'evento

Tra le novità introdotte dal D.L. n. 118/2021, la procedura di composizione negoziata della crisi d'impresa è sicuramente quella di potenziale, maggiore impatto.

All'interno di questa, concepita con la finalità di sostenere le imprese in crisi nella prospettiva di un risanamento aziendale, cruciale sarà l'attività svolta dall'esperto indipendente, che dovrà agevolare le trattative tra l'imprenditore, i creditori e gli eventuali altri soggetti interessati, così da individuare una possibile soluzione per il superamento dello stato di crisi (anche eventualmente ricorrendo al trasferimento dell'azienda o di suoi rami).

Alla procedura in questione potranno avere accesso tutte le realtà imprenditoriali iscritte al registro delle imprese, società agricole comprese, a prescindere dai relativi requisiti dimensionali.

L'art. 2 del D.L. prevede l'entrata in vigore dell'elenco degli esperti a decorrere dal 15 novembre prossimo. La tenuta dello stesso sarà a cura delle Camere di Commercio, cui i professionisti interessati dovranno presentare domanda di iscrizione comprovando il possesso dei necessari requisiti, professionali, esperenziali e formativi prescritti dall'art. 3 del D.L.

Il percorso formativo di Paradigma mira a fornire ai professionisti la formazione richiesta, con le sessioni formative concentrate in alcuni fine settimana (ad eccezione di qualche sessione prevista in giorni diversi) e con conclusione prevista il 15 novembre, così da far maturare nel più breve tempo possibile il possesso del requisito relativo alla formazione dell'esperto.

## I destinatari

L'evento formativo è rivolto a tutti i soggetti potenzialmente idonei, previa acquisizione della formazione richiesta, all'iscrizione nell'elenco degli esperti, così come indicati dall'art. 3, comma 3, del D.L. n. 118/2021:

gli iscritti da almeno cinque anni all'albo dei **dottori commercialisti ed esperti contabili**;

gli iscritti da almeno cinque anni all'albo degli **avvocati** che documentano di aver maturato precedenti esperienze nel campo della ristrutturazione aziendale e della crisi d'impresa;

gli iscritti da almeno cinque anni all'albo dei **consulenti del lavoro** che documentano di avere concorso, almeno in tre casi, alla conclusione di accordi di ristrutturazione dei debiti omologati o di accordi sottostanti a piani attestati o di avere concorso alla presentazione di concordati con continuità aziendale omologati, nonché **coloro che, pur non iscritti in albi professionali, documentano di avere svolto funzioni di amministrazione, direzione e controllo in imprese interessate da operazioni di ristrutturazione concluse con piani di risanamento attestati, accordi di ristrutturazione dei debiti e concordati preventivi con continuità aziendale omologati, nei confronti delle quali non sia stata successivamente pronunciata sentenza dichiarativa di fallimento o sentenza di accertamento dello stato di insolvenza.**

## Obiettivi dell'evento

Obiettivo del percorso formativo è quello di erogare ai potenziali interessati i contenuti didattici previsti dal documento allegato al Decreto dirigenziale 28 settembre 2021, con l'apporto di autorevoli docenti, provvisti dei requisiti prescritti per i singoli ambiti tematici.

### Agevolazioni e formazione finanziata



#### EARLY BOOKING -20%

Inviando il modulo di iscrizione **entro il 19 ottobre 2021** si avrà diritto a una **riduzione del 20%** sulla quota di partecipazione



#### PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE -50%

Iscrivi una seconda risorsa che non abbia compiuto il 30° anno di età con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione



#### FORMAZIONE FINANZIATA

Finanzia la tua formazione utilizzando i **Fondi Paritetici Interprofessionali**. Paradigma offre la **completa e gratuita gestione** dei necessari adempimenti



#### EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA

Paradigma opera sul MePA e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza

## **Il contesto dell'intervento normativo: presupposti, finalità e obiettivi (4 ore)**

La flessibilità dello strumento

La nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici

- finalità "macro" e obiettivi "micro"
- lo stato di difficoltà e quello di crisi
- la percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile
- che cosa si intende per risanamento dell'impresa, in via diretta ed in via indiretta tramite cessione dell'azienda
- analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi)

### **Prof. Avv. Claudio Cecchella**

*Università di Pisa*

*Studio Legale Associato Cecchella Ciappi Santarnecchi*

### **Prof. Avv. Maurizio Irrera**

*Università di Torino*

*Studio Irrera Avvocati Associati*

## **Il sistema delle norme, con particolare riferimento a quelle relative all'intervento giudiziale (4 ore)**

Articoli da 3 a 19 D.L. n. 118/2021 (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle successive partizioni), e con focus su:

- rinegoziazione e principi sui contratti
- contenuto delle misure cautelari e protettive
- descrizione dei procedimenti previsti dal DL (cautelare e camerale)

### **Avv. Fabio Valerini**

*Studio Legale Valerini*

*Università di Roma Tor Vergata*

## **La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma (3 ore)**

La piattaforma

Il contenuto della domanda

La documentazione allegata

La lettura della centrale rischi

La lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali

### **Dott. Giulio Andreani**

*PwC TLS Avvocati e Commercialisti – Fiscalità della Crisi d'Impresa*

## **La sostenibilità del debito ed il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del risanamento (5 ore)**

Finalità del test e logiche sottostanti

La sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta

La conduzione del test:

- l'andamento corrente e quello prospettico normalizzato
- le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti)
- il caso dell'impresa in equilibrio economico
- il caso dell'impresa in disequilibrio economico

La costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo

Lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso

Esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto

### **Dott. Giulio Andreani**

*PwC TLS Avvocati e Commercialisti – Fiscalità della Crisi d'Impresa*

## **La redazione di un piano di risanamento (5 ore)**

Il piano come 'processo'

Le indicazioni contenute nella check-list

Come condurre sulla base della check-list la disamina del piano

Avvertenze per specifici settori di attività

Possibili specificità del piano in caso di imprese sotto-soglia e piccole imprese; contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese

Casi pratici ed esempi di modelli di piano

**Dott. Giulio Andreani**

*PwC TLS Avvocati e Commercialisti – Fiscalità della Crisi d'Impresa*

**Prof. Alberto Tron**

*Grimaldi Studio Legale - Grimaldi Alliance*

*Università Bocconi di Milano*

## **Il protocollo di conduzione della composizione negoziata (7 ore)**

Il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi

Il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate

La gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata

Il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative

Il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto

Il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi

Il ruolo dell'esperto nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560

Il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari

Le vicende circolatorie dell'azienda

Le tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la virtual data room e la raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato

Il contenuto della relazione finale

I finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto

Il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-ter, l'istanza di cui al co. 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto

Le misure premiali ed il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al co. 5 dell'art. 14

L'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto

I gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata;

incarico unitario; la pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione

congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese; l'estensione delle trattative ad altre imprese del

gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà; l'esito

**Avv. Ivan Libero Nocera**

*Studio Legale Weigmann*

*Università di Brescia*

## **La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze (10 ore)**

### **Fase della preparazione (2 ore)**

L'individuazione delle parti astrattamente interessate

La fase del contatto individuale:

a) preparazione del colloquio e scelta delle modalità;

b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati, programmazione degli incontri, condivisione dell'agenda con le parti

La fase degli incontri bi- e multilaterali:

a) quando, dove, come;

b) modalità di gestione

### **Gestione delle trattative - I parte (3 ore)**

Definizione dell'obiettivo

Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza

Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui

Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate

Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza

Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento

Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione

### **Gestione delle trattative - Il parte (3 ore)**

Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo  
Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate  
Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento  
Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse (bias)  
La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa  
seconda sessione

### **Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche (2 ore)**

Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli  
Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda  
Setting degli incontri singoli e/o di gruppo  
Gestione della trattativa

#### **Avv. Federico Ungaretti Dell'Immagine**

*Studio Legale Ungaretti  
Università di Pisa*

#### **Avv. Rachele Gabellini**

*Studio Legale Gabellini & Associati*

#### **Avv. Fabio Valerini**

*Studio Legale Valerini  
Università di Roma Tor Vergata*

### **Nozioni sul quadro regolamentare delle esposizioni bancarie (4 ore)**

IFRS 9, stageing e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari  
Segnalazioni in centrale dei rischi  
Guidelines sul credito deteriorato; definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfiniate/scadute  
Misure di concessione performing e non performing  
Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati  
Definizione di default, calendar provisioning e relative conseguenze sulle politiche creditizie  
L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario  
Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria

#### **Prof. Avv. Fabrizio Maimeri**

*Università Guglielmo Marconi di Roma  
Studio Legale & Commerciale Maimeri Albano Ranalli*

### **Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali (4 ore)**

Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni  
Le procedure di informazione e consultazione sindacale  
Le relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali)  
dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri  
Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa  
L'intervento degli ammortizzatori sociali  
Affitto e trasferimento d'azienda  
L'appalto  
L'inquadramento professionale del lavoratore  
Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse  
Le conciliazioni in sede protetta  
Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa

#### **Avv. Silvia Tozzoli**

*Legance Avvocati Associati*

### **La stima della liquidazione del patrimonio (4 ore)**

Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; quando e come renderla  
La stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami  
La stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami

#### **Dott. Giovanni Mottura**

*Studio Mottura Tron - Dottori Commercialisti Associati*

## **L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: le soluzioni dell'articolo 11 (5 ore)**

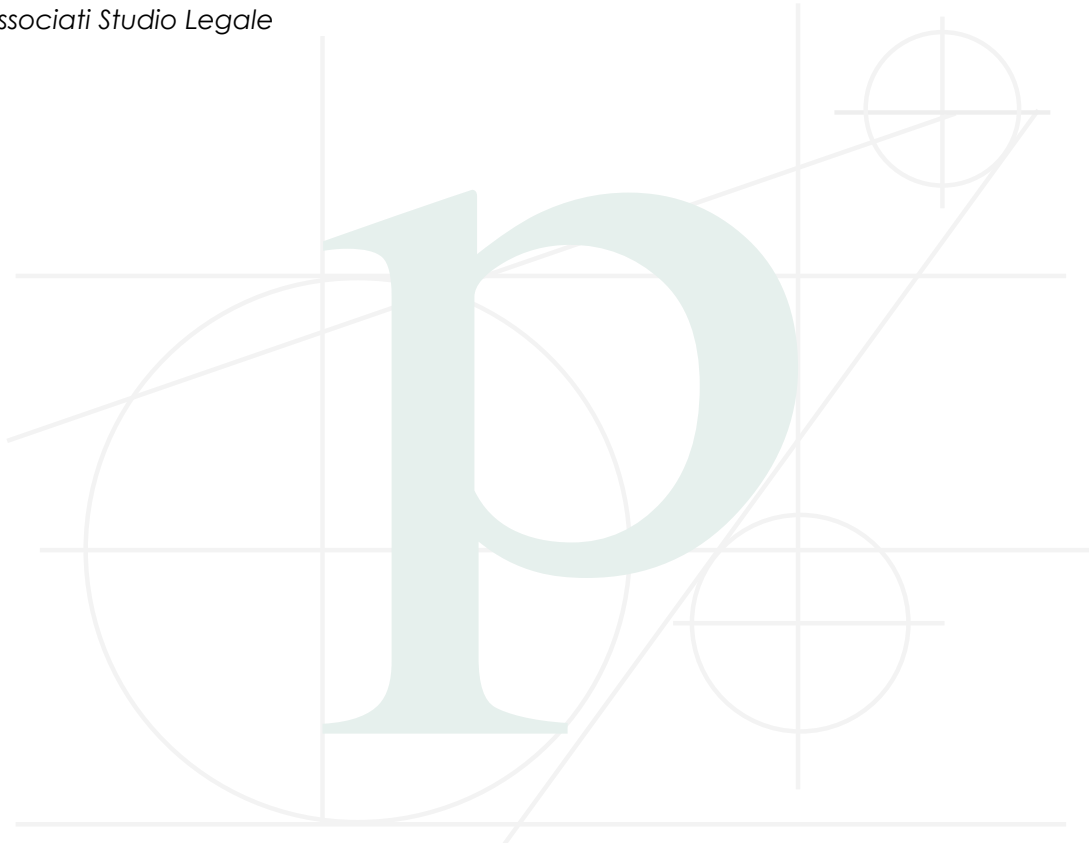
Le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto, gli interventi successivi dell'imprenditore o il contratto di cui all'art. 11 co 1 lett. a), il parere motivato dell'esperto

- la convenzione di moratoria
- l'accordo di cui al co. 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto
- l'ADR di cui al co. 2, il contenuto nella relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al co. 2
- il concordato preventivo
- il concordato semplificato

Il contenuto della relazione finale nel caso in cui la soluzione sia già stata individuata, rispetto al caso in cui non lo sia

**Avv. Alessandra Giovetti**

*Pedersoli e Associati Studio Legale*



## Elenco dei relatori

### **Dott. Giulio Andreani**

Of Counsel  
PwC TLS Avvocati e Commercialisti – Fiscalità della Crisi d'Impresa

### **Prof. Avv. Claudio Cecchella**

Ordinario di Diritto Processuale Civile  
Università di Pisa  
Socio  
Studio Legale Associato Cecchella Ciappi Santarnecki

### **Avv. Rachele Gabellini**

Studio Legale Gabellini & Associati

### **Avv. Alessandra Giovetti**

Partner  
Pedersoli e Associati Studio Legale

### **Prof. Avv. Maurizio Irrera**

Ordinario di Diritto Commerciale  
Università di Torino  
Studio Irrera Avvocati Associati

### **Prof. Avv. Fabrizio Maimeri**

Ordinario di Diritto dei Mercati Finanziari  
Università Guglielmo Marconi di Roma  
Già Componente  
Arbitro Bancario Finanziario  
Socio fondatore  
Studio Legale & Commerciale Maimeri Albano Ranalli

### **Dott. Giovanni Mottura**

Dottore Commercialista - Revisore Legale - Amministratore Giudiziario  
Socio  
Studio Mottura Tron - Dottori Commercialisti Associati

### **Avv. Ivan Libero Nocera**

Senior Lawyer  
Studio Legale Weigmann  
Professore a Contratto di Diritto Civile  
Università di Brescia  
Abilitato alle funzioni di Professore di II Fascia – Settore Diritto Privato

### **Avv. Avv. Silvia Tozzoli**

Partner  
Legance Avvocati Associati

### **Prof. Alberto Tron**

Incaricato di Finanza Aziendale  
Università Bocconi di Milano  
Incaricato di Ristrutturazione Finanziaria e Business Plan Università di Torino  
Dottore Commercialista - Revisore Legale - Pubblicista Economico  
Partner  
Responsabile Dipartimento Crisi d'Impresa, Valutazioni Aziendali, Bilancio e Consulenza Aziendale  
Grimaldi Studio Legale - Grimaldi Alliance

### **Avv. Federico Ungaretti Dell'Immagine**

Studio Legale Ungaretti  
Professore a Contratto di Diritto Processuale Civile  
Università di Pisa  
Assegnista di ricerca in Diritto Processuale Civile  
Università di Firenze

### **Avv. Fabio Valerini**

Studio Legale Valerini  
Docente a Contratto di Diritto Processuale Civile  
Università di Roma Tor Vergata

## Data dell'evento

Giovedì 28 ottobre 2021  
Venerdì 29 ottobre 2021  
Venerdì 5 novembre 2021  
Sabato 6 novembre 2021  
Venerdì 12 novembre 2021  
Sabato 13 novembre 2021  
Lunedì 15 novembre 2021

## Orario dei lavori

9.00 - 13.00 14.00 - 18.00

## Quota di partecipazione

€ 3.500 + Iva  
(Early booking) € 2.800 + Iva

## Quota di partecipazione in videoconferenza

La quota di partecipazione in aula virtuale (diretta streaming) include la consegna del materiale didattico in formato elettronico e la possibilità di sottoporre ai relatori quesiti di specifico interesse. È altresì possibile anticipare domande e richieste di approfondimento inviando una email a [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) entro il giorno antecedente l'evento. In caso di videoconferenza con accessi multipli è necessario contattare la Segreteria organizzativa per un preventivo personalizzato.

## Modalità di funzionamento della videoconferenza

È possibile accedere all'aula virtuale da qualsiasi luogo, utilizzando il proprio PC o tablet con una connessione a Internet. La piattaforma informatica utilizzata da Paradigma (Adobe Connect) non necessita di requisiti tecnici particolari. Nei giorni antecedenti l'evento il partecipante riceverà per posta elettronica le credenziali, le istruzioni di accesso e un test per verificare che la postazione da cui accede sia correttamente impostata. Il giorno dell'evento sarà sufficiente selezionare il link che troverà nella mail e inserire le credenziali per accedere all'aula virtuale. Durante gli interventi, oltre a vedere e sentire i docenti, è possibile consultare simultaneamente la documentazione predisposta dal relatore. Ogni utente collegato potrà porre domande sulle tematiche affrontate, alle quali il docente risponderà nel corso dell'intervento.

## Modalità di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del modulo di registrazione, da inviare via email all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it), integralmente compilato. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo di registrazione. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica.

## Modalità di pagamento

La quota di partecipazione deve essere versata all'atto della presentazione della richiesta di iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'intervento formativo, tramite bonifico bancario intestato a:  
Paradigma Srl - Corso Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino  
c/o Banco BPM Spa  
IBAN IT 14 V 05034 01017 000000002530

## Formazione finanziata

La quota di partecipazione può essere completamente rimborsata tramite voucher promossi dai Fondi Paritetici Interprofessionali. Paradigma offre la completa e gratuita gestione delle spese di progettazione, monitoraggio e rendicontazione. La possibilità di accedere alla formazione finanziata con partecipazione mediante videoconferenza può variare a seconda dell'Ente erogante.

## Attestato di frequenza

L'attestato di partecipazione nominativo sarà rilasciato al termine dell'intervento formativo ai partecipanti che hanno regolarmente preso parte ai lavori.

## Diritto di recesso e modalità di disdetta

È attribuita ai partecipanti la facoltà di recedere ai sensi dell'art. 1373 c.c. Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). **Trattandosi di un percorso formativo, tale termine è da intendersi riferito alla data di inizio dell'intero percorso, quindi saranno ammesse eventuali disdette solo se esercitate entro il 18 ottobre 2021.** Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o qualora si verifichi di fatto con la mancata presenza al corso, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, anche in relazione a singoli moduli del percorso, comunicando il nuovo nominativo alla nostra Segreteria organizzativa.

## Variazioni di programma

Paradigma, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'intervento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma. Paradigma si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni è possibile contattare la Segreteria organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo email [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it).

L'iscrizione si intende perfezionata al momento del ricevimento da parte di Paradigma SpA, del presente modulo di iscrizione - da inviare via fax al numero 011.5621123 - integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.



## Dati relativi all'evento

**L'esperto della composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa**

Intero percorso

## Dati relativi al partecipante

Nome  Cognome

Azienda/Studio/Ente

Funzione aziendale/Professione

E mail

Telefono

## Dati per la fatturazione

Intestatario fattura

Indirizzo

Città  CAP  Provincia

P. Iva/C. F.

E mail per invio fattura

## Dati per la fatturazione elettronica PA

Codice IPA  Codice CIG

OdA  Data   
OdA

Altri riferimenti

## Per informazioni contattare

Referente

Telefono  Fax

E mail

## Data e Firma

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito [www.paradigma.it](http://www.paradigma.it) con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

## Data e Firma

### Informativa Privacy

I dati forniti a **Paradigma SpA** sono raccolti e trattati, con modalità anche informatiche, esclusivamente per evadere la Sua richiesta di partecipazione all'intervento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di **Paradigma SpA**, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle Sue richieste. Il conferimento dei suoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto. Solo in caso di Sua autorizzazione i dati saranno conservati e trattati da **Paradigma SpA** per effettuare l'invio di materiale informativo relativo a prossime iniziative di **Paradigma SpA**. Lei potrà esercitare i diritti di cui all'articolo 7 del D. Lgs. n. 196/2003 (accesso, integrazione, correzione, opposizione, cancellazione) inviando una richiesta scritta a **Paradigma SpA** con sede in Torino, C.so Vittorio Emanuele II, 68, tel. 011.538686, fax 011.5621123. Letta l'informativa, acconsente all'utilizzo dei dati inseriti nel presente modulo per l'invio del materiale informativo?

SI

NO

## Data e Firma