



# Il lavoro agile "strutturato" nella PA

Le nuove Linee Guida  
del Dipartimento della Funzione Pubblica

Le previsioni contenute  
nei nuovi contratti

Il rapporto tra scelte organizzative  
dell'ente e utilizzo del lavoro agile:  
la definizione del PIAO

Programmazione integrata  
e ricadute su processi e gestione del personale

**I Edizione**

**Venerdì 10 dicembre 2021**

**II Edizione**

**Martedì 18 gennaio 2022**



**Evento disponibile in videoconferenza**

La qualità degli eventi Paradigma fruibile da  
qualsiasi luogo, direttamente su PC o tablet

**PARADIGMA Srl**

Tel. 011.538686  
Corso Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino  
P.IVA 06222110014  
www.paradigma.it  
info@paradigma.it



UNI EN ISO  
9001:2008

## Elenco dei relatori

**Cons. Antonio Naddeo**

Presidente  
ARAN - Agenzia per la Rappresentanza Negoziabile delle  
Pubbliche Amministrazioni

**Dott.ssa Elisabetta Cattini**

Esperta di Change Management e Valutazione della  
Performance  
Membro di OIV

I docenti, nel corso dell'evento, risponderanno alle **domande** e alle **richieste di chiarimenti** formulate dai partecipanti. Eventuali quesiti potranno essere anticipati inviando una email all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it)

## Modulo di iscrizione Mod. 3.4 rev. 3

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del presente modulo da inviare via mail all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.



UNI EN ISO  
9001:2008

### Dati relativi all'evento

#### Il lavoro agile "strutturato" nella PA

**I Edizione : Venerdì 10 dicembre 2021**

**II Edizione : Martedì 18 gennaio 2022**

### Dati relativi al partecipante

Nome	Cognome
Azienda/Studio/Ente	
Funzione aziendale/Professione	
E mail	
Telefono	

### Dati per eventuale partecipante under 30

Nome	Cognome
E mail	

### Dati per la fatturazione elettronica

Intestatario fattura		
Indirizzo		
Città	CAP	Provincia
P. Iva/C. F.		
Codice destinatario o PEC (Privati)		
Codice univoco uff. (PA)		
Codice CIG (PA)		
Split Payment	<input type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO
OdA	Data OdA	

Altri riferimenti

### Per informazioni contattare

Referente
Telefono
E mail

### Data e Firma

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito [www.paradigma.it](http://www.paradigma.it) con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

### Data e Firma

**Informativa Privacy**  
I dati forniti a Paradigma Srl sono raccolti e trattati, con modalità anche informatiche, esclusivamente per evadere la Sua richiesta di partecipazione all'intervento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di Paradigma Srl, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle Sue richieste. Il conferimento dei suoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto. Solo in caso di Sua autorizzazione i dati saranno inoltre conservati e trattati da Paradigma Srl per effettuare l'invio di materiale informativo relativo a prossime iniziative di Paradigma Srl. Lei potrà esercitare i diritti sanciti agli artt. 15 - 22 del Regolamento (UE) 2016/679 inviando una richiesta scritta a Paradigma Srl con sede in Torino, C.so Vittorio Emanuele II, 68, tel. 011.538686. Letta l'informativa, acconsente all'utilizzo dei dati inseriti nel presente modulo per l'invio del materiale informativo?

SI  NO

### Data e Firma

## Programma dei lavori

**Venerdì 10 dicembre 2021 (I Edizione)**  
**Martedì 18 gennaio 2022 (II Edizione)**

### Il lavoro agile in ambito pubblico verso la prospettiva di un consolidamento "ragionato" all'interno dell'organizzazione dei singoli enti

La disciplina di cui all'art. 18 comma 3 della Legge n. 81/2017 e l'estensione delle previsioni in materia di lavoro agile ai rapporti di lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche "in quanto compatibili"

Il percorso di implementazione del lavoro agile nelle PA dalla Legge n. 81/2017 ad oggi

La Direttiva del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 3 del 1° giugno 2017: ambito normativo, ambito applicativo, destinatari, ruolo dei Comitati Unici di Garanzia, obiettivi

Le integrazioni alla disciplina del lavoro agile applicabile alle PPAA da parte delle Linee Guida che indirizzano le amministrazioni nella predisposizione del Piano Organizzativo del Lavoro Agile (DM 9 dicembre 2020)

Le novità contenute nella proposta di Linee Guida sul lavoro agile elaborata dal Dipartimento della Funzione Pubblica (ottobre 2020) La nuova stagione contrattuale del Pubblico Impiego e il ruolo della contrattazione rispetto alle possibilità di utilizzo in concreto del Lavoro Agile

Approfondimenti su: trattamento economico e normativo applicabile ai lavoratori agili; lavoro agile e buoni pasto nella PA; profili di salute e sicurezza

**Cons. Antonio Naddeo**

ARAN

### Lavoro agile ed evoluzione dell'organizzazione del lavoro nella PA: la gestione dei nuovi strumenti di programmazione e le ricadute attese in termini di miglioramento della performance

L'introduzione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) e la riflessione sul tema della "buona programmazione" come precondizione di performance adeguate

La struttura del PIAO ed il modello tipo proposto dal DFP

L'assorbimento del POLA e del Piano della Performance nel PIAO: il nuovo perimetro della performance

Il PIAO e le ricadute organizzative: sincronia dei tempi, connessione dei processi, complementarità e ownership dei ruoli

Verso una programmazione "integrata" per affrontare con efficacia il processo di cambiamento della PA: opportunità e rischi, condizioni di successo

**Dott.ssa Elisabetta Cattini**

Esperta di Change Management e Valutazione della Performance

L'approccio didattico adottato e il numero limitato dei collegamenti consentiranno ai partecipanti di **confrontarsi** utilmente con i relatori su alcuni tra i più rilevanti profili della tematica oggetto del workshop, tra i quali:

- la messa a fuoco dei nuovi **presupposti per l'attivazione del lavoro agile** all'interno di un ente pubblico,
- l'**organizzazione per obiettivi delle attività** e il suo rapporto con la definizione degli **indicatori di performance**,
- gli **adempimenti** da porre in essere **in vista dell'adozione, entro il 31 gennaio 2022, del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)**.

### Agevolazioni e formazione finanziata



#### EARLY BOOKING -20%

Inviando il modulo di iscrizione **entro il 22 novembre 2021** (per la I Ediz.) e **entro il 28 dicembre 2021** (per la 2a Ediz.) si avrà diritto a una **riduzione del 20%** sulla quota di partecipazione



#### PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE -50%

Iscrivi una seconda risorsa che non abbia compiuto il 30° anno di età con una **riduzione del 50%** sulla quota di partecipazione



#### FORMAZIONE FINANZIATA

Finanzia la tua formazione utilizzando i **Fondi Paritetici Interprofessionali**. Paradigma offre la **completa e gratuita gestione** dei necessari adempimenti



#### EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA

Paradigma opera sul MePA e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza

## Note organizzative e condizioni

Data dell'evento

**I Edizione : Venerdì 10 dicembre 2021**  
**II Edizione : Martedì 18 gennaio 2022**

Orario dei lavori

Accesso alla piattaforma 9.00 - 9.30  
9.30 - 13.00

Quota di partecipazione

€ 750 + Iva  
(Early Booking): € 600 + Iva

#### Quota di partecipazione in videoconferenza

La quota di partecipazione in aula virtuale (diretta streaming) include la consegna del materiale didattico in formato elettronico e la possibilità di sottoporre ai relatori quesiti di specifico interesse. È altresì possibile anticipare domande e richieste di approfondimento inviando una email a [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) entro il giorno antecedente l'evento. In caso di **videoconferenza con accessi multipli** è necessario contattare la Segreteria organizzativa per un preventivo personalizzato.

#### Modalità di funzionamento della videoconferenza

È possibile accedere all'aula virtuale da qualsiasi luogo, utilizzando il proprio PC o tablet con una connessione a Internet. La piattaforma informatica utilizzata da Paradigma (Adobe Connect) non necessita di requisiti tecnici particolari. Nei giorni antecedenti l'evento il partecipante riceverà per posta elettronica le credenziali, le istruzioni di accesso e un test per verificare che la postazione da cui accede sia correttamente impostata. Il giorno dell'evento sarà sufficiente selezionare il link che troverà nella mail e inserire le credenziali per accedere all'aula virtuale. Durante gli interventi, oltre a vedere e sentire i docenti, è possibile consultare simultaneamente la documentazione predisposta dal relatore. Ogni utente collegato potrà porre domande sulle tematiche affrontate, alle quali il docente risponderà nel corso dell'intervento.

#### Modalità di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento del modulo di registrazione, da inviare via email all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it), integralmente compilato. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo di registrazione. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica.

#### Modalità di pagamento

La quota di partecipazione deve essere versata all'atto della presentazione della richiesta di iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'intervento formativo, tramite bonifico bancario intestato a:

Paradigma Srl - Corso Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino  
c/o Banco BPM Spa  
IBAN IT 14 V 05034 01017 000000002530

#### Formazione finanziata

La quota di partecipazione può essere completamente rimborsata tramite voucher promossi dai Fondi Paritetici Interprofessionali. Paradigma offre la completa e gratuita gestione delle spe-se di progettazione, monitoraggio e rendicontazione. La possibilità di accedere alla formazione finanziata con partecipazione mediante videoconferenza può variare a seconda dell'Ente erogante.

#### Attestato di frequenza

L'attestato di partecipazione nominativo sarà rilasciato al termine dell'intervento formativo ai partecipanti che hanno regolarmente preso parte ai lavori.

#### Diritto di recesso e modalità di disdetta

È attribuita ai partecipanti la facoltà di recedere ai sensi dell'art. 1373 c.c. Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o si verifichi di fatto **con il mancato collegamento alla videoconferenza**, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla nostra Segreteria organizzativa.

#### Variazioni di programma

Paradigma, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'intervento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma. Paradigma si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni è possibile contattare la Segreteria organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo email [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it).